

KRATKI OPIS PROJEKTA

Svrha i opravdanost projekta

Svrha ovog projekta je proširiti dosadašnju ponudu tvrtka "Koda" te ostati konkurentan na tržištu i zadržati trenutno zaposlene djelatnike. Tvrtka "Koda" do sada se je bavila samo proizvodnjom i ugradnjom garažnih vrata i to isključivo po narudžbi. Proizvodnja po narudžbi je politika tvrtke iz razloga da se ne stvaraju nepotrebne zalihe i troškovi u slučaju da se proizvedeni proizvod ne proda. Kupnjom CNC stroja ponudile bi se sve usluge koje može izvršiti CNC stroj te kupcima ponuditi dodatnu uslugu izrezivanja i iscertavanja različitih uzoraka po garažnim vratima. CNC stroj može rezati, gravirati ili iscertavati po bilo kojim površinama (aluminiju, plastici, drvetu).

Zbog velike konkurencije na tržištu proizvodnja i ugradnja garažnih vrata se je smanjila u 2015. godini u odnosu na 2014. godinu iako je tvrtka osigurala veću neto dobit u 2015. godini u odnosu na 2014. godinu.

Upravo ovi financijski pokazatelji nam govore da je investicija u kupovinu CNC stroja za izrezivanje i graviranje nužno potreban kako bi tvrtka ostvarila jedinstvenu uslugu na tržištu, a samim tim potrebnu prepoznatljivost.

Tvrtka KODA ima 3 zaposlenka zajedno s vlasnikom. gosp. Milosavljević ima završenu višu školu elektrotehničkog smjera a ostali djelatnici su srednja stručna sprema. Zaposlene su sve muške osobe. Tvrtka trenutno otkupljuje polugotove sirovine i sama ih slaže bez pomoćne tehnologije te formira u krajnje gotov proizvod za prodaju. Organizacijski gledano radi se o mikro poduzetniku sa izrazito linijskom organizacijom gdje vlasnik najčešće radi zajedno sa svojim djelatnicima na poslovima kojima se ukaže dodatne poslovne aktivnosti.

Predmet ulaganja je računalo i CNC stroja s za rezanje i graviranje mekih materijala, a u funkciji proizvodnje garažnih vrata. Pomoću naredbe preko računala pokreće se CNC stroj i sve funkcije koje stroj nudi. Do sada tvrtka Koda bavila se je proizvodnjom ulaznih i garažnih vrata i prozora od metala. Temeljem iskustva u elektronici i elektrotehnici tvrtka ima želju proširiti svoje usluge i ponuditi kupcima te dodatne mogućnosti koje im mogu ponuditi koje ima CNC stroja. Pomoću CNC stroja može se za izrezivati (drvo, plastika, stiropor i mekani materijali) s mogućnošću graviranja na proizvodima garažnih vrata. Ulaskom u tu investiciju postaju konkurentniji na tržištu s obzirom da tu uslugu na proizvodu garažnih vrata nisu do sada nisu imali. Trenutni kupci su im krajnji korisnici, a u budućnosti planiraju da prošire na nove tržišne segmente, a to su ostali montažeri garažnih vrata i proizvođači aluminijske, plastične i drvene stolarije. Tvrtka će poslovati na taj način da će raditi isključivo po narudžbi i time izbjeći zalihe i nepotrebne troškove za izradu svojih proizvoda.

Cilj projekta je zadovoljiti zahtjevima tržišta koji se nameću sami po sebi, tj. omogućiti što bržu proizvodnju i zadovoljiti potrebe kupaca u što kraćem roku. Tvrtka Koda d.o.o. bavi se proizvodnjom garažnih i ulaznih vrata do sada se je sve radilo ručno i rok za isporuku morao je biti duži, nakon odluke da se investira u dodatnu opremu cijeli proces proizvodnje je brži i time tvrtka je daleko konkurentniji na tržištu nego što je bila do sada. Opremom koja se namjerava kupiti tvrtka će imati personalizirani proizvod koje do sada nije imala u mogućnosti ponuditi krajnjim korisnicima. CNC stroj za rezanje i graviranje mekih metala će omogućiti personalizirani pristup proizvodnji garažnih i ulaznih vrata. U ovom segmentu proizvodnje i prodaje tvrtka Koda na lokalnom i regionalnom tržištu nema konkurenciju, a to je područje na kojem djeluju.

Cilj projekta je proširiti obujam posla i osigurati sigurnost djelatnike tvrtke Koda. Ulaganjem u opremu možemo računati na kupce koji do sada nisu imali potrebu za proizvodima i uslugama to su prvenstveno stolari i proizvođači aluminijske i plastične stolarije. Zbog povećanje opsega posla i u planu je zaposliti još jednog djelatnika u 2017. godini nakon realizacije projekta, koji bi radio na CNC stroju za izrezivanje i graviranje.

Informacija o provedbenim kapacitetima prijavitelja i odabiru partnera

S obzirom da se radi o stabilnom poslovanju koje radi preko 12 godina i da je potrebno kontinuirano ulaganje u novu opremu, a u dosadašnjem radu tvrtka Koda nije koristila nikakva poticajna sredstva i nema iskustva u projektima ovakvog tipa, međutim svaka nova narudžba je novi projekt na koji tvrtka Koda mora odgovoriti. Ova izuzetna prilika da se počne uvoditi projektno razvojnu funkciju u ovoj tvrtci.

KODA d.o.o. je tvrtka koja nema iskustvo u financiranju svojih investicija iz bespovratnih sredstava nadležnih ministarstava i EU fondova i zato će upravljanje projektom i neobvezujuću javnu nabavu provesti angažiranjem vanjskog konzultanta s pozitivnim referencama za iskustvom u provođenju projekata i neobvezujuće javne nabave, sa certifikatom iz javne nabave. Angažiranjem vanjskog suradnika za upravljanje projektom i certificiranog stručnjaka za javnu nabavu za provedbu neobvezujuće javne nabave, povećati će se mogućnost uspješnog provođenja i smanjiti rizik od pogrešaka u postupcima upravljanja projektom i provedbi neobvezujuće javne nabave (NJNI). Jedna osoba iz tvrtke KODA d.o.o. biti će kontakt osoba vanjskom konzultantu na provedbi NJNI i upravljanja projektom, na taj način će se povećati vjerojatnost uspješnosti projekta i smanjiti rizik. Vanjski konzultant i zaposlena osoba u tvrtci KODA sačinjavati će projektni tim koji će biti u direktnoj komunikaciji i držati će se pravila u provedbi projekta sukladno uputama za prijavitelje, općem i specifičnom ugovoru.